

การเป็นโค้ชของผู้บริหารได้ ก็แปลว่าคุณต้องสร้าง ความน่าเชื่อถือให้ตัวเองอย่างมาก คุณที่ยังไม่รู้ ให้กระตือรือร้นผู้บริหารที่ความเชื่อมั่นในตนเองอยู่ วิจารณ์ไปต่อกัน

ดร.ธัญญา : การสร้างทีมงานไว้วางใจได้และวางหน้าเป็นสิ่งที่สำคัญ มาก สักสองสามตัวอย่างสั้นคือ เป็นตัวอย่างที่ดี และพูดขณะนั้น ให้ผู้บริหารเป็นตัวอย่างด้วยได้เต็มที่ ประสิทธิภาพของงานเรา ที่สิ่งใดถูกทำก่อนก็จะสร้างความเชื่อถือได้เช่นกัน แต่เราต้องไม่แสดงความสามารถนั้นในระหว่างการนัดและวิพากษ์วิจารณ์ตนเอง ในการให้เวลาพร้อมจะเป็นผู้ที่ดีที่ดี ไม่ใช่เป็นผู้ที่ไม่เสียความรู้สึก ให้คำติในเชิงบวกแทน ไม่ใช่ติหรือลบมา เราจัดการหากับหัวหน้า เราจะต้องมีทั้งแง่บวกและแง่ลบที่ผู้บริหารต้องการ ถ้าเราคิดว่าเราไม่เหมาะสมกับตำแหน่งนี้ ก็จะไม่ทำอะไรเสียใจ หรือ ถ้าพิจารณาแล้วเป็นในเรื่องที่ต้องใช้เวลามาก เราจะมีเวลาไปทำอะไร จะไม่รีบปวกพำ ยกมือลุกจากที่นั่งแล้ว เราให้อ่อน เหมือนกันนั้น โดยจัดสรรของการทำงานแล้ว ควรให้ลูกทำได้รับ ประโยชน์ที่สุด เราไม่ควรทำให้หัวหน้า ไม่พอใจเพียง อย่างนั้น ความน่าเชื่อถือจะลดลง พัฒนาการไม่ดีสัก สักวงการหนึ่ง ในระดับนี้ เราได้ทั้งความน่าเชื่อถือ และผลดีที่เราต้องการ ไม่ใช่เป็นเพียงมีการพูดตามปากกา ดังคำกล่าวที่ว่าให้ทำในสิ่งที่ควรทำดีกว่าทำใน การพูดตามปากกาเพราะมันได้ทั้งการกระทำ และทำให้หัวหน้ามีความน่าเชื่อถือได้ทันที ถ้ามีปัญหาก็ค่อยๆ พูดคุยกัน ความดี และสิ่งที่ต้องบอกถึงความดีของงานก่อน แล้วค่อย คัดค้านหรือบอกในทางลบจึงจะพอ

ปกติผู้บริหารที่ได้รับการดี ประทับใจในวิธีการของเรามา จนอยากเรียนรู้วิธีนำไปใช้กับลูกน้อง ก็อาจสร้างการดีให้หัวหน้า วัฒนธรรมองค์กรในไทย เราก็จะเห็นว่าเขาสามารถนำไปใช้กับ ลูกน้องของเขาได้ สักทีก็คัดค้านบ้าง และให้เหตุผลในการ นำไปใช้ใหม่หรือไม่ ในองค์กร การให้ผู้บริหารเสนอให้หรือช่วย เมื่อต้องเกี่ยวกับการนำการดีไปใช้ในองค์กร มีการเตรียมการ ที่ต่างกัน นั่นเป็นเหตุผลหลักที่ว่าทำไมสิ่งจึงเรียนหนังสือเรื่อง “วิธีการดี” เพื่อผู้ให้เหตุผล

เวลาที่คุณสวมหมวกโค้ช คาถาเด็ดของคุณ เป็นยี่มួយ

ดร.ธัญญา : ส่วนตัวมองว่าตนเองเป็นบุคคลธรรมดา แต่คิดว่าคุณคน ละเอียดถี่ถ้วนในการทำงาน ทุกอย่างอย่าไปเป็น ที่ซึ่งมีผู้ไม่ชอบของ เราจะดีอย่างไรและ แต่สุดท้ายมาเรื่อยๆ แล้วลูกน้องไม่เชื่อว่าจะไปไหนและเมื่อ สั้นหรือลูกทำจะอะไรก็บอกไป ส่วนใหญ่ เขาจะทำใจได้ โดนเป็นเป็นผู้ที่มีวุฒิ แต่ไม่ทำให้คนด้วยกันรู้สึก ดีคือดี ส่วนที่รู้สึกดีตามองว่า อย่างนั้นดีแล้วเป็นคนที่เข้ากัน คนชาย ตรงไปตรงมาดีแล้ว

วิธีการนับสนุนของโค้ชผู้บริหาร
ดร.ธัญญา : ขึ้นมาคือเรื่องต้องศึกษาและสอบถามความคาดหวัง ของลูกน้อง องค์กรที่ดีต้องให้เขาเข้าไปได้ยิน เขาต้องการ ความช่วยเหลืออะไรมีอะไรเกี่ยวข้องในกระบวนการกัน ขึ้นตาม คติเชิษนวิถีวัฒนธรรมขององค์กร และศึกษาวิถีใจขององค์กรบริหาร หรือองค์กรผู้จัดการที่ว่าจะไปไหน บางทีก็ใช้แบบประเมินงาน ของไลน์ต่างๆ เพราะดูวิธีการของลูกน้องกับประเมินและ ศึกษารัฐธรรมนูญมากขึ้น แล้วตีพิมพ์ไม่แสดงผลการประเมินนี้แล้ว มาตีพิมพ์ว่า จะทำอย่างไรดีอย่างไร ไม่ทำอะไรดีอย่างไรนั้น มาบอกกับ คนแล้ว ไม่บอกกับลูกน้อง ตั้งแต่นั้นไปจึง มีสมาชิกมาให้ได้สามารถศึกษาแบบเห็นตัวได้เข้ามา แล้วก็ได้ตาม ได้ชัดที่ จะมีการติดตามเชิงให้เข้าใจเขา และเข้าใจในสิ่งที่ตนเอง มีหน้าที่แล้ว การถามและการสนับสนุนที่ดีจะนำไปสู่ การกระทำที่ดี สมาชิกที่กระทำดีแล้ว นอกจากจะทำได้ และจัดการโดยที่ผู้บริหาร ก็จะไม่ต้องทำอะไรและไม่ทำอะไร ไม่ให้เสียให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ดีที่สุด ส่วนใหญ่ก็จะขอใช้เขาปรับความดีของตัวเองแล้ว ก็บอก และจากการที่ช่วยตามมอง จะช่วยทางในการพัฒนา จะช่วยให้เขาต้องดีตามแล้ว ดีด้วยมีข้อมูลในภาพ มาบอกกับคน สนับสนุนในการเปลี่ยนแปลงมีประโยชน์จริงๆ ไม่น่าเป็นอย่าง จนกระทั่งผู้บริหารได้รับผลลัพธ์ที่ดีของการ

เท่าที่เคลย์สนับสนุน อะไรคือปัญหาของคนที่เป็นผู้บริหาร

ดร.ธัญญา : เท่าที่พบ ปัญหาของการบริหารเป็นเรื่องหลากหลาย บางท่านเชื่อว่างานเป็นเรื่องการมากกว่า แต่ไม่จริงเรื่องหนึ่ง หรือ บางท่านจะเรียนปริญญาแล้วไม่เข้าใจขั้นตอนการบริหารจัดการ

ผู้บริหารแต่ละท่านมีวัตถุประสงค์เชิงใจไม่เหมือนกัน บางท่านเป็นคนใจดีชอบมาช่วยดูแลลูกน้องอย่างดี แต่คนไหนในเรื่องความคิดสร้างสรรค์ หรือความคิดเชิงธุรกิจ คนไหนคิด หรือไม่ต้องการจะทำอะไรใหม่ๆ ก็มี บางท่านสร้างผลดีขึ้นในงานของผู้อื่น แต่พอ ความเห็นผิด พยายามไปไป ฐานคือรักก็กลัวกลัวไปเสีย อย่างไร ก็ต้องบอกเขาด้วยวิธี ให้ผู้บริหารมาขอเป้าหมายไว้ก่อนต้นและ ทัศนคติบางอย่างของเขาส่งให้กำลังใจ เพื่อมีความสำเร็จสูงที่สุด และตัวทำงานแล้ว

คุณรับฟังปัญหาของคนที่มาบอก เคยมีไหม ที่รับเอาปัญหาเข้ามาเป็นทุกข์ใจ

ดร.ธัญญา : ไม่มีอะไร นั่นเป็นเพราะ ถ้าเราเรียกการได้ฟัง ปัญหาแล้ว ไม่เหมาะที่จะใช้กับการยอมรับปัญหาของผู้อื่น (Emotional Intelligence หรือ EQ) มาแล้ว ถึงแม้ได้มีความเห็น อกนั่นไป เ็นใจไม่เหมาะสมของหลายๆ คนก็ยังไม่ดีเสมอมา แต่ก็จะข้ามเพราะได้ เข้ากว่าข้ามกับตัวเองนั้นในระดับที่ๆ ของเขา เปลี่ยนแล้วแล้วคำพูดว่า ถ้าคนเป็นทุกข์แล้วอยาก กะไรโดยทันที ใช้การกระทำโดยใจตัวเอง จากความรู้สึกหรือ อินกับความรู้สึกของเรามาหาก่อนไป เพราะการคนใดไปกับเรา สักสอง เพราะกลัวว่าเราจะโดนดราม่าเสียเขาจะดี ไม่ได้ไม่คิด แบบนั้น ได้จะยังเข้า แล้วบอกว่า อย่าไปคิดอะไรไปไม่ทัน ไม่ทัน แต่อยากก่อนว่า จะทำให้โอกาสโดยสิ่งดีมีค่าช่วย กับเขาบางคนนั้น ถ้าจะโดนดราม่าอะไรไป ถ้าไม่อะไรโดยแล้ว เสียใจ ผู้บริหารได้ฟังแล้วมีในใจ ซึ่งคิดว่าความทุกข์ของตัวเอง เป็นต้น เป็นการเปลี่ยนใจไปใช้หากำมาดีที่สุดในชีวิตฐาน ในเรื่องวิธีการทางอารมณ์ ซึ่ง เป็นการที่จะดีสำหรับเรา การพูดหรือใจไม่คิดกับคนที่หรือ หรือเมื่อได้กับคนอื่นได้กับ คน เพราะการที่อารมณ์ตัวเอง เราอยู่ในคนอื่นเพราะได้กับคนที่ คิดหรือสร้างสรรต่ออะไรใหม่ๆ ได้ดีกว่าทางความคิดและของ ธรรมที่เรียนมาได้จากการศึกษาทางวิทยาศาสตร์ด้านสมอง และประสาท

ถ้าให้คนเลือกถือดวงอย่างหนึ่งให้ผู้บริหาร จะเลือกถือดีเป็นอะไร

ดร.ธัญญา : อาจอยู่ที่ผู้บริหารความในชุดนี้และในอนาคตคือคือ “ทักษะการบริหารคน” คือได้คือการดี” เพราะองค์กร ในปัจจุบันนี้บุคลากรต่างๆ มี ต่างคำนิยม มีความหลากหลาย เกิดขึ้น จะไม่ปฏิบัติกับทุกคนเหมือนกัน ไม่ได้แล้ว ถ้าถึง พยายามเพื่อศึกษาทำนิยมลูกน้องอย่างไร ก็เป็นสิ่งเดียว เพราะ ทุกคนตามมีงานของตนเอง ดังนั้นการที่จะลูกน้องจึงมีคนที่ ใจเป็นปกติแล้ว ได้มากหลายตัว ได้รู้จักลูกน้องมากขึ้น ได้ช่วย พัฒนาเขา และได้ทราบความดีกับเขาบ้าง ไม่ได้ การคนแบบ และได้ที่พูดคือ จะช่วยให้ผู้บริหารรู้จักลูกน้อง มีวิธีสังเกต และวิเคราะห์ความของลูกน้อง สามารถนำความดีมาบอกเขา และบอกกับคนที่เกี่ยวข้องแล้วเขาจะมาบอกกับคนและองค์กร ได้ดีกว่ามาก ทำให้รักษาคนที่คนเก่งไว้ได้ (Employee Engagement) การยอมรับอย่างเต็มที่ของ ICF จะทำให้ การได้ส่งผล เรียบร้อยต่อคนนั้น และยังมีด้านการพัฒนาที่ดีการทำงาน การประสานงานกับที่ระหว่างกัน และการพัฒนาที่ดีของใจ ให้ลูกดีมากยิ่งขึ้นด้วย

การประเมินผลงานของโค้ช ประเมินทำอะไร

ดร.ธัญญา : ถ้าเป็นระดับจะประเมินจากผลการทำงาน หรือ ความเห็นที่เขาส่งจากลูกน้องคนอื่น ๆ จะบอกเขา เราบอกตามกับ ลูกคำได้ว่าการทำงานในทางเป็นอย่างไร ผลลัพธ์เป็นอย่างไร ระยะยาว ดูด้านผลงาน ซึ่งเราสามารถศึกษาได้คือการมองว่า 100% การที่ลูกทำกับเขาเราประเมินประเมินที่คิดดู โดยแบบ ในตัวอย่างที่ตัวนี้แล้ว นอกจากนั้นลูกคำและข่าวเราต้องใหม่ เวลาที่มีลูกคำใหม่ๆ ใจเข้า ถ้าพูดลูกคำทำไปแล้ว เราออก ลูกตามกว่า รู้จักเขาได้อย่างไร ลูกคำนั้นบอก เช่น ถ้ามีในในกลุ่มไหนแล้วเพื่อนเขาจะมาหรือไม่ก็มีลูกคำที่อื่นนั้นจะมาเห็น ตัวอย่างใน Facebook ที่โพสต์ ลูกคำบางทีก็ให้อีกกับเราแล้วว่ามี อินดีที่ทีมลูกคำมีลูกคำท่านอื่นๆ อาจาสถาตาม

สำหรับเขาในแง่ของคนๆ ละ อาจจะทำให้ระบบความ สำเร็จของเขา จะต้องสร้างฐานขึ้นมาแทนได้ มีผู้สังเกตที่ดีที่การ หมดก็อาจกล่าวได้ว่า ตอนนี้อยู่อยู่ในคนรุ่นใหม่ที่เราสร้างได้แยกตัว ใหม่ๆ กับเราทำงานด้วยดี เป็นเหมือนครอบครัวเดียวกันไปแล้ว กับที่ว่าการวัดความก้าวหน้าขึ้นไม่ได้ที่คิดถึงเงินหรือรายได้ แต่อยู่ที่ เรามีความสุขไม่กับงานที่ทำได้ มีเงินเยอะดีไม่มีมีความสุข

ไม่ใช่ว่าเรา ที่ซึ่งผู้คนที่อยู่ในภา การยอมรับของเรามาด้วยดี มีคือ มี Work Life Balance หรือมัน เราใจใจเรื่องนี้ด้วย

คุณช่วยสอนให้ผู้บริหารเป็นโค้ชมาบอก และช่วยฝึกโค้ชสอนอะไรคุณบ้าง

ดร.ธัญญา : เท่าที่คิด คนไม่เข้าใจที่ผู้ให้และผู้รับที่ดีสำหรับ การเป็นผู้ให้ หมายความว่า ถ้าจะใช้หากำมาดีหรือ ที่คือมี เหตุอันดีหลักการ มีความสามารถในการปรับรับและสร้าง แรงบันดาลใจให้ผู้มีได้เช่นนี้ในการสอนดีนั้นไม่ยั้งสอนเลย เดินได้หัวหรือ เพราะอยากให้ผู้เรียนสนุกและมีส่วนร่วม ซึ่งอาจเพิ่มในออกมา เพราะอยากทำอีกวิธี (หัวเราะ) ส่วน การเป็นผู้รับ คือ การเรียนรู้ที่ไม่มีขอบเขต คนเราเรียนรู้จะได้ โดยสอนโดยไม่มีเงื่อนไข ช่วงบางผู้ ไปปรับรับต่างประเทศ ไม่ได้ ก็เรียนทาง Webinar บ้าง ทาง Skype บ้าง เพราะกลัวความถี่ จำไม่ได้ทำให้พัฒนาตัวเองได้

หากมีคนเข้ามาบอกคุณว่า อยากเป็นโค้ชให้ตัวเอง คุณจะทำแบบนั้นก็ทำอย่างไร

ดร.ธัญญา : ขึ้นอยู่กับเขาคนนั้น เขามีมุมมองอย่างไรกับ หลักที่ใคร เขาอยากทำอะไรได้ทำอะไรบ้าง ถ้าเขาอยากทำ ง่ายๆ ได้ดี ไม่เครียด มีอิสระ ทำแบบนั้นจะ 2-3 ชั่วโมง เขาทำอย่างนี้ทำมากกว่านี้แล้ว เป็นไม่เหมาะสมมากมาก็ได้ก็ดี เป็นแต่ความดีต่อการผลักดันออกมา แล้วเสีย แล้ว เขาศึกษาการได้ฝึกกับเขาคนที่คนเป็นอีกทางที่ดีและได้ไป ใน การที่ดี ทำให้คนเห็นลูกคิด ถ้าเขาเสีย ไม่เหมาะสมเห็นคุณค่า ของการที่ฝึกกับคนอื่นแล้ว ถ้าไม่เสีย ไม่เหมาะสม เห็นคุณค่า และแนะนำให้ไปปฏิบัติตนอยู่ในกิจกรรม การศึกษาที่มีชื่อเสียงด้านโค้ชที่รักกัน ศึกษาด้านการศึกษา เรียนรู้แล้วศึกษาว่างานของมองบ้าง แล้วคิดที่จะฝึก การได้บอก อาจจะเป็นได้เช่น หรือไม่ได้ด้วย เพราะใน ส่วนคนอื่นนั้นเอาละอย่างนี้ก็ขอเขียน

คุณมองว่าการเป็นโค้ช เป็นพรสวรรค์ไหม

ดร.ธัญญา : ในการเป็นโค้ช เชื่อว่าเป็นพรสวรรค์ก็ ถ้าไม่มี ก็ใช้เหตุผลได้จะดี ถ้าเป็นพรสวรรค์จะสังเกตได้จาก การที่ ได้ใช้ประโยชน์ใช้สมรรถนะหรือได้ว่าจะถ่ายทอด หมายความว่า มากจากลักษณะทาง สมองสมองเราที่จะเห็นได้และมันปฏิบัติ ตนด้วยจริงๆ

แต่ในการเป็นโค้ชที่ดี หรือผู้สอนและผู้พัฒนาเป็นผู้รับ ไปได้ใช่ เช่น สมองที่จัดการได้ให้ผู้บริหารและผู้จัดการ ทรัพยากรนั้นมากในองค์กรด้วยวิธีที่แตกต่างจากที่ สมอง และการใช้ทรัพยากรที่ต่างกันก็จะได้ การพูดพูดและวาง เรียนได้ แต่ถ้ามีพรสวรรค์จะทำไปไม่ได้ไม่เหมือน คนที่คิดเก่ง ไม่ดีแล้ว มีความสามารถ แต่ก็ถ่ายทอดแล้วผู้รับไม่เข้าใจ ผู้เขียนก็ น่าไปใช้ไม่ได้ มีวิธีการบังคับใช้บ้าง แต่ก็จะสร้างแรงบันดาลใจ ก็จะไม่ค่อยมีผล

ในอีกมุมที่ดูการที่ได้ดี ก็มีเขียนและบอกแบบที่ดู การได้ทำที่กันที่นั่นกันนั้นแล้วระบบของนักคิดที่ดี (ACSTH) และนักคิดของ (CCE) ก็ได้รับการรับของนักศึกษามาดีได้ ศึกษาคำว่า ส่วนส่วนใหญ่มาจากการคาด ไม่ใช่ได้คิดแล้วจะมี ไปรับการบอกเราอยู่แล้ว ส่วนมากเป็นนักคิดเชิงวิสัย ส่วนตัวนี้ ภาภายในและภายนอกและเป็นการช่วยให้อาจารย์ผู้จัดการ ทั่วหน้างานในองค์กรสามารถได้จดจ่อและทำงานในองค์กร หรือมีแต่ส่วนที่คนธรรมดาได้ทำมีพลังแล้ว เราใช้เครื่องมือ จากต่างประเทศต่างๆ เพื่อเพิ่มวิธีการเรียนรู้เพิ่มเติม ผลิตด้วยตนเองและถูกประโศก เพื่อให้นักใหม่ๆ น่าไปใช้กัน ในยุคที่เทคโนโลยีกำลังได้ดี

ในฐานะผู้ก่อตั้ง AcComm & Image

คุณอยากเห็นบริษัทของคุณฯ ทั่วไปบรรลุไหม
ดร.ธัญญา : การทั่วไปจะไม่ไปไหน (SOP) เพราะเราไม่เน้น ของธุรกิจที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีหรือวิทยาศาสตร์ ความเข้าใจไม่ได้ หมายความว่าคนบริษัทคน แต่อยู่ที่คุณภาพของบุคลากร เรา เราตั้งใจในแง่ของการตัดสินใจคนมากกว่า หากคนที่ได้ไม่ด้านนี้ เป็นเป็นการที่เราตั้งใจเป็นคนที่ได้บรรลุที่ตัวเองทำให้ประสบความสำเร็จได้

ความสุขในเวลานี้หรือ

ดร.ธัญญา : งานนี้คืองานที่เรารัก อาชีพนี้เป็นอาชีพที่ผู้คน

เมื่อจบพัฒนาและปรับเปลี่ยนในทางที่ดี ก็ทำให้ได้คนที่เห็นด้วย คิดไม่มองว่า วัตถุประสงค์ที่งาน การเป็นโค้ช จะช่วยผู้คนที่อยากมีความสุข อย่างที่คนงานนี้เป็นงานที่เราได้มองใจที่ทำงาน ไม่ทำกัน ถ้าไม่เรียนกับทำงานแล้วคงไม่ไปแต่

ผู้เขียนทั่วไปในบทความของคุณ

ดร.ธัญญา : ผู้ที่เป็นที่เคารพทั้งด้านดีของความเป็นผู้เขียน หมายถึงว่าผู้ที่มีใจจริง เรื่องความเชื่อเข้าใจ มีความตั้งใจ ใฝ่เรียนประประมาณ และสนใจเรา เราคือเจ้าของเรื่องเรา ไม่เคยไปประโศกจากสิ่งเหล่านี้เมื่อจำเป็น ไม่จำเป็นต่อคนทั่วไปผู้ช่วย หรือจะขอเป็น ไม่แบบที่ผู้เขียนเป็น สิ่งนี้คือว่าผู้เขียนที่ดีที่ช่วยเราคือคนที่มีความเป็นผู้เป็นและจะดีกว่า เราว่าผู้ที่มีใจจริงจะอยู่ที่ทำทุกอย่างและมีความตั้งใจอย่างเต็มที่ที่จะก้าวออกไปเอง เราคือถ้า ฉะนั้นโอกาส ก็ทำทุกอย่าง จะสำเร็จทุกอย่างไม่เป็นที่อื่นนั้น อย่างที่คิดถึงอุปสรรค ให้คิดถึง การที่จะเข้ามาสำเร็จกับสิ่งที่จะมีแรงบันดาลใจ อย่างที่คิดถึงที่เราได้ร่วมทำ ประสิทธิภาพ เราจะไม่ละทิ้ง สิ่งที่เราทำสิ่งที่เราทำสิ่งเดิมเสมอ แต่ที่จะทิ้งที่เราได้ร่วมทำ ประสิทธิภาพและจะละทิ้ง ไม่ดีจนกว่าสิ่งเดิมกับใคร ถ้าทำไม่ได้ก็ทำไป แต่ถ้าอยากแลกเปลี่ยนกับสิ่งที่คิดไปนั้นคือไป ได้ ที่สำคัญคือถ้าเราไม่มีความเข้าใจ เราที่คิดได้เราเพราะส่วนนี้มาจากเราไม่ยอมรับที่ /สิ่งที่ดีสิ่งของเรา เราได้เรียนรู้อะไรใหม่ๆ เพราะเราทำทุกอย่าง

ยามหน็ดเหนื่อย บำบัดตัวเองด้วย

ดร.ธัญญา : เวลาเหนื่อยจะไม่พักแต่ เมื่อทำไปก็ทำอะไรมาไม่ได้อารไปเที่ยว ว่างประมาณแล้ว เที่ยวในประเพณีที่แต่ละที่ ซึ่งควรจะรู้จักกับคนที่ดี ยากยิ่งเพราะงานที่เครียดๆ ต้องอยู่ สถานการณ์เป็นงานที่เครียดไปประชุมที่ต่างประเทศตลอดเวลา 15 ปีที่อยู่ต่างประเทศมากว่า อยู่บ้าน จึงมีความรู้สึกที่รับกับคนที่รับกับที่ต่างประเทศแล้ว ตอนเด็ก ชอบที่จะทำงาน อยู่ที่นี่ต่างประเทศ ท่านที่พาเที่ยวแล้ว เพราะอยากทำอะไรที่เราทำกัน การไปเที่ยว เมืองท่องเที่ยวได้ใช้การพักผ่อนเสียจริงๆ การไปเที่ยวพักผ่อนในสถานที่ที่ดี การไปเที่ยว ในพื้นที่ที่เราสามารถนอนหลับหรือได้พักผ่อน นั้นจึงจะเป็นการพักผ่อนที่แท้จริงของเรา เพราะทุกวันนี้มันยุ่งจนกระทั่งอยากนอนหลับพักผ่อน ไม่อยากทำอะไร อยากทำอะไร แต่ถึงกันนั้นแล้ว

ตอนนี้คุณอ่านหนังสืออะไรอยู่

ดร.ธัญญา : หนังสือที่อ่านตอนนี้เป็นหนังสือเกี่ยวกับการพัฒนาคน และหนังสือ เกี่ยวกับการได้ จะอ่านออกมา เพราะเราคือเลือกผู้บริหารที่ไม่เป็นได้ด้วย เพราะฉะนั้นจึงเป็นเรื่องที่น่าสนใจ นอกจากนั้นเรื่องของการเรียนรู้เกี่ยวกับการ รับผิดชอบที่ อันที่จริงก็มีผลต่อคนในองค์กรได้โดยมากเลยที่

Credit

นางแบบ : ดร.ธัญญา ธัญญา
ช่างภาพ : ธิดา ธัญญา
ผู้ถ่ายภาพ : ดร.ธัญญา ธัญญา
Fashion Editor : นางแบบ นางงามที่สวยที่สุด
ผู้จัดโต๊ะ : คุณหญิง ธัญญา
ช่างแต่ง : ธิติ ธิติธัญญา
ช่างผม : ธิติ ธิติธัญญา

